

Perfil

Conozcamos al Administrador

El Administrador de la Autoridad del Canal de Panamá, Alberto Alemán Zubieta, es responsable del funcionamiento diario de la vía acuática. Como el más alto ejecutivo de la Autoridad del Canal, el Administrador está comprometido a mantener la máxima eficiencia de las operaciones diarias del Canal de Panamá, a fin de brindar un servicio de clase mundial a los usuarios.

Nacido en la ciudad de Panamá, República de Panamá, Alemán Zubieta se graduó del Colegio La Salle. Luego obtuvo el título de Ingeniero Industrial en la Universidad de Texas A&M en 1973 y en 1974, el de Ingeniero Civil en la misma universidad. Fue nombrado Administrador de la Comisión del Canal de Panamá el 18 de agosto de 1996, por el Presidente de los

de diversas organizaciones cívicas y profesionales de Panamá, incluyendo la Cámara Panameña de la Construcción (CAPAC), la Sociedad Panameña de Ingenieros y Arquitectos (SPIA) y la Organización de Jóvenes Presidentes (YPO), Capítulo de Panamá. Durante su carrera profesional se ha hecho merecedor de varios premios por sus méritos y desempeño sobresaliente como ingeniero profesional y figura pública.

Alberto Alemán Zubieta y su esposa Ana Matilde tienen tres hijos: Alberto Antonio de 20 años, Ana Isabel de 17 años y Rafael Ernesto de 4 años.

A continuación, ofrecemos un extracto de la entrevista hecha por El Faro al Administrador.

¿Qué le gusta hacer en su tiempo libre?

En mi tiempo libre me gusta jugar golf, pescar y leer. Con la familia disfruto yendo a Taboga, a pescar cuando puedo, y a viajar. También disfruto salir a cenar con mis hijos.

¿Qué personaje de la historia admira más y por qué?

Cristo. Yo creo que es la persona que más impacto ha tenido en el mundo. Sus ideales y lo que nos ha enseñado ha cambiado radicalmente la historia de este mundo.

A su juicio, ¿cuál es la clave para el éxito personal?

Yo creo que la perseverancia. Hacer las cosas con pasión, tanto en el trabajo como en lo que no es trabajo... hacerlas con gusto y total vocación.

¿Qué tipo de obras le gusta leer?

Me gusta leer las obras de García Márquez. Antes leía muchas obras escritas en inglés, pero me gustan mucho los autores latinoamericanos. He encontrado una nueva vena en esos escritos. También me gusta leer sobre finanzas.

¿Si no hubiera escogido la carrera de ingeniero, cuál otra hubiera estudiado?

Si tuviera que hacerlo de nuevo, yo creo que hubiera estudiado primero ingeniería civil y después hubiera sacado una maestría en negocios.

¿Cuál es su color favorito?

Azul.

¿Cuál es su película favorita?

“Tengamos confianza en que lo vamos a seguir haciendo bien. El talento está aquí. Hay suficiente talento y capacidad, no sólo para que se administre y maneje bien el Canal, sino también para sobresalir mucho más allá de lo que nos podemos imaginar”.

Estados Unidos William Jefferson Clinton, después de haber sido confirmado su nombramiento por el Congreso de ese mismo país. Fue juramentado como primer Administrador de la Autoridad del Canal el 3 de septiembre de 1998, y sirvió simultáneamente como Administrador de la Comisión del Canal y de la nueva ACP, la nueva entidad canalera panameña, durante los dos últimos años de vigencia del Tratado del Canal de Panamá, para asegurar continuidad en la administración de la vía acuática.

El ingeniero Alemán Zubieta es miembro



Ing. Alberto Alemán Zubieta, Administrador del Canal de Panamá

El Padrino.

¿Qué tipo de música le gusta?

Me gusta la música jazz instrumental y jazz latino, y en general la música que involucre el piano.

¿Cuál es el tipo de comida que más le gusta?

No me gusta mucho la comida rápida, a menos que esté llevando a mi hijo. A mí me gusta mucho la comida italiana y china. Como de todo; me encanta la comida de fonda.

¿Qué lugar de nuestro país le gusta más?

Para mí Taboga es un lugar muy especial, pero el Archipiélago de Las Perlas, Bocas del Toro, Los Santos y Las Tablas son lugares fascinantes. El interior de Panamá lo viví mucho cuando hacía carreteras y me gusta mucho la gente, el folclore. También me gusta mucho la música típica y en Chiriquí, el área de Boquete y Volcán, de donde es Ana Matilde.

¿Cuál es el reto más difícil de su vida?

Yo diría que administrar el Canal de Panamá. No hay la menor duda.

En sus viajes alrededor del mundo, ¿cuál ha sido el país que más le ha impactado y por qué?

El país que más me ha impactado sigue siendo los Estados Unidos por una mezcla de muchas cosas. Es un país muy industrial, técnico, eficiente en la manera de hacer las cosas. De los países que me gustan, me han impactado ciudades en particular, como Río de Janeiro, que es una ciudad sensacional. También la ciudad de Capetown, en Sudáfrica. Este es un país interesantísimo con su cultura e historia muy particular. Hong Kong también es una ciudad muy interesante y con mucho dinamismo. Pero si uno analiza en general, uno no deja de sorprenderse con ciudades como Nueva York y San Francisco. Estados Unidos tiene una mezcla de cosas que para mí es, sin duda, admirable. Por otro lado, España es un país fascinante. La manera de vivir de los españoles es especial, tienen mucha historia y cosas muy bonitas e interesantes.

¿Cuál ha sido la experiencia más grata de su vida?

El nacimiento de mis hijos.

¿Cómo es un día perfecto de descanso para el Administrador?

Ira pescar o jugar golf, ya que me desconecto y me aílo de los problemas diarios del trabajo.

En el plano profesional, ¿qué cualidades y aptitudes debe poseer un gerente?

Puedes tener gerentes en diferentes cosas. No todas las gerencias son iguales. En general, uno pudiera calificar que el gerente debe ser una persona que aprecie y tenga la

capacidad de dialogar y ganarse el respeto de sus subalternos y darle espacio a la gente con quien trabaja. Para mí un buen gerente es aquel que es un buen “coach”. Es aquel que es un buen líder, es el que saca lo mejor del personal y la gente, de los recursos con que cuenta. “Gerenciar” es manejarte con lo que tienes, pueden ser desde reglas, leyes, equipo y, sobre todo, la gente. Es hacer un buen uso del recurso.

“Para mí un buen gerente es aquel que es un buen ‘coach’. Es aquel que es un buen líder, es el que saca lo mejor del personal y la gente, de los recursos con que cuenta”.

¿Cómo considera usted que han sido los primeros siete meses de administración panameña?

Han sido muy buenos, exitosos e interesantes. Para mí han sido los primeros siete meses de la verdadera transición del Canal porque estamos moviéndonos hacia lo que consideramos debe ser esta empresa, y nos hemos estado preparando por mucho tiempo. Los resultados se ven ahora. El Canal ha seguido operando con los niveles con que siempre ha operado y ha seguido mejorando cada vez más. En la medida que nosotros, casualmente, vayamos administrando mejor los recursos que tenemos, vamos a darles mejores resultados a nuestros accionistas.

¿Cuáles es el reto más grande que enfrentará el Canal en 10 ó 15 años?

Yo creo que va a ser un reto mantener su posición de ruta en el comercio mundial. Los retos van a ser las decisiones de qué ampliaciones van a hacerse, de garantizarnos el recurso de agua que requiere el Canal para su operación. Yo creo que esos van a ser los retos más importantes a mediano plazo.

¿Qué mensaje le daría a los empleados de la ACP en esta fecha de aniversario del Canal?

En esta primera fecha de aniversario bajo administración plenamente panameña, tengamos confianza en que lo vamos a seguir haciendo bien. El talento está aquí. Hay suficiente talento y capacidad, no sólo para que se administre y maneje bien el Canal, sino también para sobresalir mucho más allá de lo que nos podemos imaginar. Eso se logra aquí porque la gente con que contamos en el Canal es de primera calidad.



Columna del canalero

Esta columna fue creada para que el empleado canalero exprese y reciba respuesta a sus dudas e inquietudes sobre políticas de la organización o comentarios sobre “El Faro”. Las preguntas o comentarios se deben dirigir a la editora de “El Faro”, ya sea por correo interno a AEP, atención “El Faro”; al correo electrónico AEP-ED@pancanal.com, al facsímil 272-7693 o por teléfono a la Línea Caliente de Recursos Humanos, al 272-3450. Todas las preguntas y temas se tratarán con la más estricta confidencialidad.

¿Incurrió la Comisión del Canal de Panamá (CCP) en faltas a la Ley Tributaria de la República de Panamá al terminar sus operaciones y no indemnizar a sus empleados por un despido por causa no justificada?

No. Los reglamentos federales aplicables a la CCP excluyen a los empleados que recibieron y aceptaron una oferta de empleo con la Autoridad del Canal de Panamá del pago de indemnización.

¿Si en el futuro se me despide por una reducción de fuerza, la ACP me pagará por los años de servicio con otras agencias federales como el Army, Air Force, etc.?

De acuerdo a lo estipulado en los artículos 62, 78 y 83 del Reglamento de Administración de Personal de la ACP, los años de servicio con la Comisión del Canal de Panamá, la última agencia estadounidense directamente responsable por la operación y funcionamiento del Canal, y los años de servicio con la ACP son reconocidos para propósitos de indemnización para los trabajadores elegibles. Este reglamento fue aprobado por la Junta Directiva de la ACP el 15 de julio de 1999.